

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：1932)

二零二三年中期業績公佈

業績	截至六月三十日止六個月		變動 %
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元 (經重列)	
收入	243,887	311,906	-21.8
毛利	73,372	64,251	14.2
毛利率	30.1%	20.6%	46.1
本公司股東應佔虧損	(11,508)	(50,384)	-77.2
每股虧損(港仙)			
基本及攤薄	(1.15)	(5.04)	-77.2
財務狀況	於		變動 %
	二零二三年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 千港元	
現金及現金等值項目 以及已抵押存款	164,761	189,723	-13.2
銀行借貸	212,036	237,257	-10.6
負債資本比率	44.1%	45.8%	-3.7
每股資產淨值(港元)	0.48	0.52	-7.7

中期業績

中漆集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)呈列本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二三年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合業績連同二零二二年同期之比較數額。本簡明綜合中期財務報表未經審核，但已由董事會之審核委員會審閱。

簡明綜合損益表

截至二零二三年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元 (經重列)
收入	3	243,887	311,906
銷售成本		<u>(170,515)</u>	<u>(247,655)</u>
毛利		73,372	64,251
其他收入及收益淨額	3	9,716	5,956
銷售及分銷開支		(34,882)	(46,924)
行政開支		(45,980)	(58,431)
其他開支淨額		(6,844)	(12,744)
融資費用	4	<u>(6,391)</u>	<u>(2,348)</u>
除稅前虧損	5	(11,009)	(50,240)
所得稅開支	6	<u>(340)</u>	<u>(280)</u>
期內虧損		<u><u>(11,349)</u></u>	<u><u>(50,520)</u></u>
應佔：			
母公司擁有人		(11,508)	(50,384)
非控股權益		<u>159</u>	<u>(136)</u>
		<u><u>(11,349)</u></u>	<u><u>(50,520)</u></u>
母公司普通股權益持有人 應佔每股虧損 基本及攤薄	7	<u><u>(1.15)港仙</u></u>	<u><u>(5.04)港仙</u></u>

簡明綜合全面收益表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
期內虧損	<u>(11,349)</u>	<u>(50,520)</u>
其他全面收益／(虧損)		
於其後期間可重新分類至損益之		
其他全面虧損：		
換算海外業務之匯兌差額	<u>(32,472)</u>	<u>(30,872)</u>
於其後期間不可重新分類至損益之		
其他全面收益／(虧損)：		
物業重估收益	<u>7,406</u>	<u>—</u>
所得稅影響	<u>(1,851)</u>	<u>—</u>
	<u>5,555</u>	<u>—</u>
期內其他全面虧損	<u>(26,917)</u>	<u>(30,872)</u>
期內全面虧損總額	<u><u>(38,266)</u></u>	<u><u>(81,392)</u></u>
應佔：		
母公司擁有人	(38,288)	(81,107)
非控股權益	<u>22</u>	<u>(285)</u>
	<u><u>(38,266)</u></u>	<u><u>(81,392)</u></u>

簡明綜合財務狀況表

二零二三年六月三十日

		二零二三年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二二年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
	附註		
非流動資產			
物業、廠房及設備	9	117,475	151,090
投資物業	10	292,596	240,941
使用權資產		42,600	81,270
指定為透過其他全面收益 反映公平值之股本投資		300	300
購買物業、廠房及設備之按金		4,119	4,308
按金及預付款項		889	500
遞延稅項資產		15,216	14,220
		<hr/>	<hr/>
非流動資產總值		473,195	492,629
流動資產			
存貨		29,065	43,124
應收貿易賬款及票據	11	297,396	369,378
預付款項、按金及其他應收賬款		58,758	57,978
已抵押存款		40,967	42,202
現金及現金等值項目		123,794	147,521
		<hr/>	<hr/>
流動資產總值		549,980	660,203
流動負債			
應付貿易賬款及票據	12	217,055	260,778
其他應付賬款及應計費用		52,548	76,980
計息銀行借貸		212,036	237,257
租賃負債		2,978	3,552
應付稅項		8,909	9,387
		<hr/>	<hr/>
流動負債總值		493,526	587,954
		<hr/>	<hr/>
流動資產淨值		56,454	72,249
		<hr/>	<hr/>
總資產減流動負債		529,649	564,878

	二零二三年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二二年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
非流動負債		
租賃負債	4,212	5,196
遞延稅項負債	38,070	35,621
遞延收入	468	634
已收按金	2,996	2,482
	<u>45,746</u>	<u>43,933</u>
非流動負債總值	45,746	43,933
資產淨值	483,903	520,945
權益		
母公司擁有人應佔權益		
已發行股本	100,000	100,000
儲備	381,002	418,066
	<u>481,002</u>	<u>518,066</u>
非控股權益	2,901	2,879
權益總額	483,903	520,945

簡明綜合財務報表附註

1.1 編製基準

本未經審核簡明綜合中期財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港會計準則（「香港會計準則」）第34號中期財務報告及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）之適用披露規定編製。未經審核簡明綜合中期財務報表並不包括年度財務報表所需之一切資料及披露，並應與本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表一併閱覽。

1.2 會計政策及披露變更

除採納於本期間財務報表首次生效之以下新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）外，編製未經審核簡明綜合中期財務報表所採納之會計政策與編製本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表所應用者一致。

香港財務報告準則第17號	保險合約
香港財務報告準則第17號之修訂	保險合約
香港財務報告準則第17號之修訂	首次應用香港財務報告準則第17號及 香港財務報告準則第9號－比較資料
香港會計準則第1號及香港財務報告 準則實務聲明第2號之修訂	會計政策之披露
香港會計準則第8號之修訂	會計估計之定義
香港會計準則第12號之修訂	從單一交易產生與資產及負債有關之遞延稅項
香港會計準則第12號之修訂	國際稅務改革－第二支柱示範規則

該等適用於本集團之新訂及經修訂香港財務報告準則之性質及影響敘述如下：

- (a) 香港會計準則第1號之修訂要求實體披露其重要會計政策之資料而非其主要會計政策。倘若會計政策資料與實體之財務報表中包含之其他資料一併考慮，可合理預期其將影響一般目的財務報表之主要使用者以此等財務報表作出之決定，則有關資料屬重大。香港財務報告準則實務聲明第2號之修訂為如何將重要性之概念應用於會計政策披露提供非強制指引。本集團已自二零二三年一月一日起應用該等修訂。該等修訂並無對本集團的簡明綜合中期財務報表造成任何影響，但預期將影響本集團年度綜合財務報表內的會計政策披露。

- (b) 香港會計準則第8號之修訂澄清會計估計變化與會計政策變化之間的區別。會計估計乃界定為財務報表中存在計量不確定性之貨幣金額。有關修訂亦澄清實體如何使用計量技術和輸入數據以得出會計估計。本集團已對二零二三年一月一日或之後發生的會計政策變動及會計估計變動應用該等修訂。由於本集團釐定會計估計的政策與該等修訂保持一致，故該等修訂並無對本集團的財務狀況或業績造成任何影響。
- (c) 香港會計準則第12號之修訂從單一交易產生與資產及負債有關之遞延稅項收窄香港會計準則第12號中初始確認例外情況之範圍，使其不再適用於產生相等之應課稅及可扣稅暫時差異之交易，如租賃和除役義務。因此，實體必須為此等交易產生之暫時差異確認遞延稅項資產(倘有足夠應課稅溢利)及遞延稅項負債。由於本集團已就與租賃相關的交易之暫時差異確認遞延稅項資產及遞延稅項負債，故該等修訂並無對本集團造成任何影響。
- (d) 香港會計準則第12號之修訂國際稅務改革－第二支柱示範規則對執行由經濟合作與發展組織發佈的第二支柱示範規則而產生的遞延稅項的確認和披露引進了一項強制性臨時豁免。該等修訂還對受影響的實體引進了披露要求以協助財務報表的使用者更加了解實體在第二支柱所得稅的風險，包括於第二支柱立法生效期間單獨披露第二支柱所得稅相關的當前稅項，以及於立法制定或實質上制定但尚未生效期間披露其第二支柱所得稅風險的已知或可合理估計的資料。實體須於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間披露其第二支柱所得稅風險的相關資料，但毋須於截至二零二三年十二月三十一日或之前的任何中期期間披露該等資料。本集團已追溯應用該等修訂。由於本集團不屬於第二支柱示範規則的範圍內，故該等修訂對本集團並無造成任何影響。

2. 經營分類資料

為方便管理，本集團按產品及服務劃分業務單位並分類為以下兩個可呈報經營分類：

- (a) 製漆產品分類從事製造和銷售油漆及塗料產品；及
- (b) 物業投資分類投資於具租金收入潛力之工業物業。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，董事會議決將繼續調配額外資源至物業投資業務，故董事會將物業投資業務重新指定為本集團主要業務之一。因此，截至二零二二年六月三十日止期間之分類資料之呈報方式已經重列，藉以反映此項分類組成變動。

主要經營決策人定期審閱本集團個別經營分類業績以作出有關資源分配及表現評估的決策。分類表現基於可呈報分類溢利／虧損評估，該等溢利／虧損乃經調整除稅前溢利／虧損。經調整除稅前溢利／虧損按本集團除稅前溢利／虧損的相同計算方式計量，惟利息收入、融資費用以及總部及企業費用不計入該等計量。

分類資產不包括未分配總部及企業資產，原因為該等資產由集團綜合管理。

分類負債不包括未分配總部及企業負債，原因為該等負債由集團綜合管理。

分類間銷售及轉讓按互相協定之條款進行。

截至二零二三年六月三十日止六個月	製漆產品 (未經審核) 千港元	物業投資 (未經審核) 千港元	總計 (未經審核) 千港元
分類收入			
向外界客戶之銷售	233,886	10,001	243,887
其他收入及收益淨額	4,294	4,585	8,879
	<u>238,180</u>	<u>14,586</u>	<u>252,766</u>
<u>對賬：</u>			
分類間之銷售對銷			<u>-</u>
總額			<u><u>252,766</u></u>
分類業績	(15,251)	13,324	(1,927)
<u>對賬：</u>			
分類間之業績對銷			-
利息收入			837
融資費用			(6,391)
企業及其他未分配開支			<u>(3,528)</u>
除稅前虧損			<u><u>(11,009)</u></u>
於二零二三年六月三十日			
	製漆產品 (未經審核) 千港元	物業投資 (未經審核) 千港元	總計 (未經審核) 千港元
分類資產	717,788	302,252	1,020,040
<u>對賬：</u>			
分類間之應收賬款對銷			-
企業及其他未分配資產			<u>3,135</u>
資產總值			<u><u>1,023,175</u></u>
分類負債	498,564	38,959	537,523
<u>對賬：</u>			
分類間之應付賬款對銷			-
企業及其他未分配負債			<u>1,749</u>
負債總值			<u><u>539,272</u></u>

截至二零二三年六月三十日止六個月	製漆產品 (未經審核) 千港元	物業投資 (未經審核) 千港元	總計 (未經審核) 千港元
其他分類資料			
物業、廠房及設備折舊	11,145	–	11,145
使用權資產折舊	3,049	–	3,049
資本支出*	2,737	–	2,737*
投資物業之公平值收益淨額	–	(4,585)	(4,585)
應收貿易賬款及票據減值撥備淨額	2,160	–	2,160
將存貨撇減至可變現淨值淨額	425	–	425

* 資本支出包括添置物業、廠房及設備、使用權資產，以及購入物業、廠房及設備之按金。

截至二零二二年六月三十日止六個月	製漆產品 (未經審核) 千港元 (經重列)	物業投資 (未經審核) 千港元 (經重列)	總計 (未經審核) 千港元 (經重列)
分類收入			
向外界客戶之銷售	310,152	1,754	311,906
其他收入及收益淨額	4,196	702	4,898
	314,348	2,456	316,804
對賬：			
分類間之銷售對銷			–
總額			316,804
分類業績			
	(43,744)	1,570	(42,174)
對賬：			
分類間之業績對銷			–
利息收入			1,058
融資費用			(2,348)
企業及其他未分配開支			(6,776)
除稅前虧損			(50,240)

於二零二二年十二月三十一日	製漆產品 (經審核) 千港元	物業投資 (經審核) 千港元	總計 (經審核) 千港元
分類資產	894,058	246,151	1,140,209
對賬：			
分類間之應收賬款對銷			—
企業及其他未分配資產			12,623
資產總值			<u>1,152,832</u>
分類負債	594,580	35,354	629,934
對賬：			
分類間之應付賬款對銷			—
企業及其他未分配負債			1,953
負債總值			<u>631,887</u>
截至二零二二年六月三十日止六個月	製漆產品 (未經審核) 千港元 (經重列)	物業投資 (未經審核) 千港元 (經重列)	總計 (未經審核) 千港元 (經重列)
其他分類資料			
物業、廠房及設備折舊	13,413	—	13,413
使用權資產折舊	3,366	—	3,366
資本支出*	17,801	—	17,801*
投資物業之公平值收益	—	(702)	(702)
應收貿易賬款及票據減值撥備	522	—	522
將存貨撇減至可變現淨值淨額	299	—	299
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

* 資本支出包括添置物業、廠房及設備、使用權資產(僅包括土地部分)，以及購入物業、廠房及設備之按金。

地域資料

(a) 來自外界客戶之收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元 (經重列)
香港	32,031	36,834
中國內地	<u>211,856</u>	<u>275,072</u>
	<u>243,887</u>	<u>311,906</u>

以上收入資料以客戶所在地為基準。

(b) 非流動資產

	二零二三年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二二年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
	香港	1,365
中國內地	<u>456,314</u>	<u>476,620</u>
	<u>457,679</u>	<u>477,609</u>

以上非流動資產資料以資產所在地為基準，且不包括遞延稅項資產及金融工具。

有關主要客戶之資料

於截至二零二三年及二零二二年六月三十日止六個月，概無來自任何單一客戶之收入佔本集團總收入的10%或以上。

3. 收入、其他收入及收益淨額

收入之分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元 (經重列)
客戶合約收入		
銷售油漆產品	233,886	310,152
其他來源之收入		
投資物業之租金收入總額	10,001	1,754
	<u>243,887</u>	<u>311,906</u>

經分拆之收入資料

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
已售油漆及塗料產品種類		
工業油漆及塗料產品	79,061	116,149
建築油漆及塗料產品	100,603	134,546
一般油漆及塗料和輔助產品	54,222	59,457
	<u>233,886</u>	<u>310,152</u>
確認收入之時間安排		
於某時間點轉移之貨品	<u>233,886</u>	<u>310,152</u>

其他收入及收益淨額分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元 (經重列)
其他收入及收益淨額		
銀行利息收入	837	1,058
投資物業之公平值收益淨額	4,585	702
政府補助金*	520	1,312
政府補貼^	2,415	728
出售物業、廠房及設備項目之收益淨額	60	221
匯兌差額淨額	699	1,365
確認遞延收入	145	155
其他	455	415
	<u>9,716</u>	<u>5,956</u>

* 已獲若干中華人民共和國(「中國」)政府當局發出政府補助金，以表揚本集團在環境的關注和保護及技術發展等方面的努力。概無有關此等補助金之尚未達成條件或或然事項。

^ 截至二零二三年六月三十日止六個月，中國政府就遷拆位於中國內地湖北之生產廠房之溶劑生產線及溶劑儲存箱授出補貼2,399,000港元。此外，就位於中國內地上海之綜合區主要廠房更改入口處亦獲授補貼16,000港元。概無有關此等政府補貼之尚未達成條件或或然事項。

截至二零二二年六月三十日止六個月，政府補貼是根據香港政府的防疫抗疫基金下的「二零二二年保就業」計劃批出。概無有關此等政府補貼之尚未達成條件或或然事項。

4. 融資費用

融資費用之分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
銀行及其他借貸之利息	6,168	2,265
租賃負債之利息開支	223	83
	<u>6,391</u>	<u>2,348</u>

5. 除稅前虧損

本集團之除稅前虧損經扣除／(計入)：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
已售存貨之成本	170,515	247,655
物業、廠房及設備折舊	11,145	13,413
使用權資產折舊	3,049	3,366
以股權結算的購股權開支	1,224	4,303
匯兌差額淨額*	(699)	(1,365)
投資物業之公平值收益淨額*	(4,585)	(702)
出售物業、廠房及設備項目之收益淨額*	(60)	(221)
應收貿易賬款及票據減值撥備淨額*	2,160	522
將存貨撇減至可變現淨值淨額 ^⑥	425	299
員工解僱費用*	-	6,663
撇銷物業、廠房及設備項目*	36	2

* 該等結餘的收益在未經審核簡明綜合損益表列入「其他收入及收益淨額」而虧損則列入「其他開支淨額」。

^⑥ 該結餘在未經審核簡明綜合損益表列入「銷售成本」。

6. 所得稅

由於本集團於期內並無於香港產生任何應課稅溢利，故概無作出香港利得稅撥備（截至二零二二年六月三十日止六個月：無）。其他地區應課稅溢利之稅項按本集團經營所在司法權區之現行稅率計算。

本集團於中國內地成立之所有附屬公司於期內須按25%（截至二零二二年六月三十日止六個月：25%）之標準稅率繳納中國企業所得稅，惟本集團在中國內地具備高新技術企業資格的一間附屬公司於期內則應用15%（截至二零二二年六月三十日止六個月：15%）的較低中國企業所得稅稅率。

7. 母公司普通股權益持有人應佔每股虧損

每股基本及攤薄虧損金額乃根據母公司普通股權益持有人應佔期內虧損11,508,000港元（截至二零二二年六月三十日止六個月：50,384,000港元）及期內已發行普通股之加權平均數1,000,000,000股（截至二零二二年六月三十日止六個月：1,000,000,000股）計算。

每股攤薄盈利乃透過調整已發行普通股加權平均數計算，並假設悉數轉換所調整潛在攤薄普通股以反映本公司所發行購股權之攤薄影響。截至二零二三年及二零二二年六月三十日止六個月，由於尚未行使之購股權對所呈列之每股基本虧損金額有反攤薄影響，因此並無對所呈列之每股基本虧損金額作出有關攤薄之調整。

8. 股息

董事議決不宣派截至二零二三年六月三十日止六個月的中期股息（截至二零二二年六月三十日止六個月：無）。

9. 物業、廠房及設備

截至二零二三年六月三十日止六個月，本集團以2,737,000港元（截至二零二二年六月三十日止六個月：17,020,000港元）之成本購入物業、廠房及設備項目。

截至二零二三年六月三十日止六個月，本集團出售賬面淨值合共847,000港元（截至二零二二年六月三十日止六個月：88,000港元）之物業、廠房及設備項目。

10. 投資物業

	二零二三年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二二年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
於期初／年初之賬面值	240,941	81,703
公平值收益	4,585	593
從自用物業轉撥	61,243	160,710
匯兌調整	(14,173)	(2,065)
	<u>292,596</u>	<u>240,941</u>
於期結／年結之賬面值	<u>292,596</u>	<u>240,941</u>

中和邦盟評估有限公司及中山市安平房地產評估有限公司(均為獨立專業合資格估值師)於二零二三年六月三十日對本集團之投資物業重新估值為292,596,000港元。本集團投資物業之公平值一般按收益資本化法、市場法及折舊重置成本法得出。

11. 應收貿易賬款及票據

本集團與客戶之交易主要以信貸方式結付，惟新客戶一般須預付賬款。信貸期一般為一個月，而主要客戶可獲延長至三個月。每名客戶均設有最高信貸限制。本集團一直嚴密監控其未收應收賬款並設有信貸控制部門以盡量減低信貸風險。高層管理人員會定期審查逾期末清付之結餘。鑑於上文所述情況及本集團之應收貿易賬款及票據涉及眾多客戶，故並無重大集中信貸風險。本集團並無持有關於應收貿易賬款及票據結餘的抵押品或其他加強信貸安排。應收貿易賬款及票據並不計息。

於報告期結算日，以發票日期為基準扣除虧損撥備的應收貿易賬款及票據之賬齡分析如下：

	二零二三年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二二年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
三個月內	100,089	147,698
超過三個月但於六個月內	40,172	72,445
超過六個月	157,135	149,235
	<u>297,396</u>	<u>369,378</u>

12. 應付貿易賬款及票據

於報告期結算日，以發票日期為基準的應付貿易賬款及票據之賬齡分析如下：

	二零二三年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二二年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
三個月內	88,656	122,567
超過三個月但於六個月內	50,934	76,699
超過六個月	77,465	61,512
	<u>217,055</u>	<u>260,778</u>

應付貿易賬款及票據為無抵押、不計利息，且一般於兩個月內結付。於二零二三年六月三十日，總賬面值為112,175,000港元(二零二二年十二月三十一日：134,656,000港元)之應付票據乃以40,104,000港元(二零二二年十二月三十一日：40,397,000港元)的定期存款作抵押。

13. 購股權計劃

於二零二二年六月十五日，可認購合共80,000,000股本公司每股面值0.10港元之新股份之80,000,000份購股權乃根據本公司股東於二零二零年六月四日批准之購股權計劃(「該計劃」)而授出。本公司採納該計劃是旨在吸引及留住本集團之僱員以及其他對本集團作出貢獻之合資格人士(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事、本集團任何成員公司之貨品或服務之任何供應商及任何客戶)而提供獎勵。除非經股東大會決議案或由董事會終止，否則該計劃將自二零二零年六月四日起十年內有效及生效，其後不會再發行購股權，惟該計劃之條文在其他各方面仍然全面有效。

於二零二二年六月十五日授出之股權結算購股權自授出日期起4年內歸屬，其中50%之購股權於授出日期即時歸屬、20%之購股權在二零二三年六月十四日歸屬、10%之購股權將在二零二四年六月十四日歸屬、10%之購股權將在二零二五年六月十四日歸屬，而10%之購股權將在二零二六年六月十四日歸屬。該等購股權可按每股0.335港元行使，並必須於授出日期起計5年內行使，如不行使，購股權將告失效。

根據該計劃，截至二零二三年六月三十日止六個月期間尚未行使之購股權如下：

	(未經審核) 二零二三年		(未經審核) 二零二二年	
	行使價 加權平均數 每股港元	購股權數目	行使價 加權平均數 每股港元	購股權數目
於一月一日	0.335	80,000,000		–
於期內授出		<u>–</u>	0.335	<u>80,000,000</u>
於六月三十日	0.335	<u>80,000,000</u>	0.335	<u>80,000,000</u>
於六月三十日歸屬並可行使	0.335	<u>56,000,000</u>	0.335	<u>40,000,000</u>

截至二零二三年及二零二二年六月三十日止期間，根據該計劃授出之購股權並無被行使、註銷或失效。

截至二零二二年六月三十日止期間授予之以股權結算之購股權之公平值是於考慮到授予購股權之條款及條件後，於授予日期使用二項式期權定價模型（「該模型」）估計。該模型是估計期權公平值之常用模型之一。一項期權之價值隨著若干主觀假設之不同變量而變化。所採納之變量之任何變化均可能對期權之公平值之估計產生重大影響。下表列出對該模型所使用之輸入數據。

股息率(%)	1.483
預期波幅(%)	35.732
無風險利率(%)	3.172
期權之合約年期(年)	5
提前行使行為(%)	行使價之220及280
行使價(每股港元)	0.335

截至二零二三年六月三十日止六個月概無授出購股權。報告期內確認購股權開支約1,224,000港元(截至二零二二年六月三十日止六個月：4,303,000港元)。

14. 比較數字

誠如未經審核簡明綜合財務報表附註2所進一步闡述，由於主要業務之指定成份發生變動，若干比較數字已經重新分類，以符合本期間之呈列及披露資料。

中期股息

董事議決不宣派截至二零二三年六月三十日止六個月的中期股息（截至二零二二年六月三十日止六個月：無）。

管理層討論及分析

本集團主要從事油漆及塗料業務。其亦於中國內地持有投資物業。油漆及塗料業務為本集團之最大業務分類。此業務之產品大致分為(i)工業油漆及塗料產品；(ii)建築油漆及塗料產品；及(iii)一般油漆及塗料和輔助產品。工業油漆及塗料產品由傢俱製造商、物業及基建項目的翻新工程承建商以及家居用戶用於不同類別物料的傢俱噴塗、製造及表面處理。建築油漆及塗料產品用於牆面塗料、地坪塗層及樓宇牆面裝飾。本集團之建築油漆及塗料產品乃銷售予商業及住宅物業之建築及保養市場之客戶。一般油漆及塗料和輔助產品（如稀釋劑、磁漆、防霉劑及溶劑）同時用於建築及工業用途。

業務回顧

截至二零二三年六月三十日止六個月，本集團錄得本公司股東應佔虧損11,510,000港元，較截至二零二二年六月三十日止六個月之虧損50,380,000港元減少77.2%。本集團銷售油漆及塗料產品產生之收入減少24.6%，該減少部分被(i)毛利率增加6.9個百分點；(ii)本集團所持投資物業之租金收入大幅增加；(iii)銷售及分銷開支以及行政開支大幅減少；及(iv)本集團所持投資物業之公平值收益所抵銷。

此外，隨著持續實施有效之振興業務措施及行動（「振興業務措施及行動」），在不計算投資物業之公平值收益淨額及多項開支，如物業、廠房及設備折舊、員工解僱費用、貿易應收款項及應收票據減值撥備、使用權資產折舊、融資成本、購股權開支及所得稅下，本集團於截至二零二三年六月三十日止六個月錄得經調整溢利約8,380,000港元，而二零二二年同期則錄得經調整虧損約20,330,000港元。此顯著改善反映本集團透過振興業務措施及行動致力提升效率及可持續性，由二零二二年同期虧損約50,520,000港元大幅扭轉至截至二零二三年六月三十日止六個月錄得虧損約11,350,000港元可證明這一點。

油漆及塗料業務

於二零二三年上半年，除房地產行業外，中國內地大部分主要行業較二零二二年上半年均出現反彈，並反映在國內生產總值上。例如，金融業、批發及零售業以及運輸、郵政及倉儲行業分別為中國內地之國內生產總值整體增長貢獻13.3%、11.8%及11.5%。房地產行業僅錄得溫和增長。根據中國國家統計局（「國家統計局」）之數據，中國內地之國內生產總值增長率由二零二二年上半年的2.5%溫和增長至二零二三年上半年的5.5%。該增長率乃主要由於二零二三年上半年經濟回升，以及解除自二零二二年下半年於中國內地若干地區實施之2019冠狀病毒病嚴格封城措施。根據香港政府統計處之數據，香港之本地生產總值於二零二三年第一季度增長6.8%，並預計將於二零二三年第二季度放緩至較二零二二年第二季度增長2.7%。面對如此多變之經濟環境，本集團截至二零二三年六月三十日止六個月自銷售油漆及塗料產品產生之收入較截至二零二二年六月三十日止六個月減少24.6%，原因如下。

以地域而論，於二零二三年上半年，華東、華中及華南地區一直佔中國內地國內生產總值之三分之二。與二零二二年上半年相比，二零二三年上半年華東地區錄得溫和增長2.1%，而華中及華南地區之國內生產總值分別錄得輕微增長0.6%及0.7%。房地產行業之增長率輕微，乃由於以下因素之共同影響：與二零二二年上半年相比(i)華中、華東及華南地區內不同省市之房地產項目竣工面積有所增加，分別錄得-11%至4%、-4%至58%及13%至22%；及(ii)華中、華東及華南地區內不同省市之新開發建築面積有所減少，分別錄得-25%至-41%、-1%至-37%及-5%至-40%。由於中國內地房地產市場不景氣，本集團於二零二三年上半年來自華東、華中及華南地區之銷售與二零二二年上半年相比顯著下降，分別錄得-25%至79%、-22%至66%，以及17%至44%之間的波動。截至二零二三年六月三十日止六個月，本集團錄得對建築及裝修承包商之銷售減少30,710,000港元，較截至二零二二年六月三十日止六個月減少29.5%。

儘管二零二三年上半年中國內地固定資產（包括樓宇地盤、建築或安裝項目）整體投資增加帶動中國內地建築業增長7.7%，中國內地建築及裝修材料之零售銷售於二零二三年上半年錄得6.7%跌幅，較二零二二年同期輕微減少。該減少可能是由於二零二三年上半年進行中項目之累計施工面積減少6.7%引致，而二零二二年上半年則減少2.8%。

儘管二零二三年上半年中國內地之批發及零售貿易行業錄得6.6%之激增，但與二零二二年同期相比，二零二三年上半年工業生產者出廠價格錄得介乎1.6%至6.8%之跌幅，而工業生產者購進價格則於介乎-6.5%至0.1%之範圍內波動。此外，工業產能利用率由二零二二年上半年之75.1%下降至二零二三年上半年之74.5%。因此，截至二零二三年六月三十日止六個月，中國內地工業生產商之盈利能力及銷售收入較二零二二年同期有所下降。在充滿挑戰之市況下，本集團對中國內地批發及零售分銷商之銷售錄得17.1%跌幅。然而，透過實施振興業務措施及行動，與去年同期比較，本集團截至二零二三年六月三十日止六個月成功改善毛利率並降低虧損淨額。

此外，儘管根據中國海關當局報告，二零二三年上半年中國內地貨物出口整體增加3.7%，但二零二三年同期貨物（機械及電子產品除外）出口有所減少。該減少為對中國內地工業製造商之銷售造成不利影響。因此，截至二零二三年六月三十日止六個月，本集團對工業製造商之銷售較截至二零二二年六月三十日止六個月減少31.5%或25,990,000港元。

香港樓市方面，二零二三年上半年之住宅及非住宅建築單位之買賣協議宗數自32,828個單位增加6.1%至34,822個單位，而二零二二年上半年則錄得34.8%之跌幅。截至二零二三年六月三十日止六個月，本集團於香港之銷售錄得4,760,000港元的跌幅，較截至二零二二年六月三十日止六個月減少12.9%。此乃主要由於本集團決定收緊與向客戶提供較短付款期有關之信貸控制措施所致。

整體而言，截至二零二三年六月三十日止六個月，對客戶之銷售較二零二二年同期減少24.6%。此乃由於對房地產及基建項目之建築及裝修承包商客戶之銷售減少27.7%，對工業製造商客戶之銷售減少31.5%，以及對批發分銷商及零售分銷商之銷售減少17.0%所致。

營運回顧

收入

截至二零二三年六月三十日止六個月，本集團之總收入為243,890,000港元，包括銷售收入233,890,000港元及投資物業之租金收入10,000,000港元。該金額較本集團截至二零二二年六月三十日止六個月的總收入311,910,000港元減少21.8%，其中銷售收入為310,150,000港元及投資物業之租金收入為1,760,000港元。

油漆及塗料產品

分類業績

截至二零二三年六月三十日止六個月，分類錄得虧損15,250,000港元，而截至二零二二年六月三十日止六個月則為虧損43,740,000港元。該減少乃主要由於以下因素：

收入

截至二零二三年六月三十日止六個月，本集團之收入減至233,890,000港元，而截至二零二二年六月三十日止六個月則為310,150,000港元。下表載列截至二零二三年及二零二二年六月三十日止六個月之本集團收入按主要產品所作之分析：

	截至六月三十日止六個月				淨變動%
	二零二三年		二零二二年		
	千港元	%	千港元	%	
工業油漆及塗料產品	79,061	33.8	116,149	37.4	-31.9
建築油漆及塗料產品	100,603	43.0	134,546	43.4	-25.2
一般油漆及塗料和輔助產品 ⁽¹⁾	54,222	23.2	59,457	19.2	-8.8
	233,886	100.0	310,152	100.0	-24.6

(1) 一般油漆及塗料和輔助產品包括稀釋劑、磁漆、溶劑、防霉劑、著色劑及其他輔助油漆及塗料產品。

對中國內地物業及基建項目之建築及裝修承包商之銷售顯著減少

截至二零二三年六月三十日止六個月，來自中國內地物業及基建項目之建築及裝修承包商之銷售為73,480,000港元，較截至二零二二年六月三十日止六個月錄得之104,190,000港元減少29.5%。根據國家統計局發佈有關二零二三年上半年中國內地房地產行業之信息，與二零二二年上半年相比，在建工程項目之累計施工面積減少6.7%而新動工房地產項目之施工面積則減少24.9%。銷售大幅減少乃主要由於中國內地房地產市場不景及本集團因應當前市況而收緊信貸控制政策所致。截至二零二三年六月三十日止六個月，中國內地知名房地產開發商之預售面積出現介乎-29.9%至71.8%之顯著變動。中國內地房地產市場疲弱、發展項目地域不同及竣工時間表各異，導致中國內地知名房地產開發商之預售面積出現變動。

對中國內地工業製造商之銷售顯著減少

截至二零二三年六月三十日止六個月，對中國內地工業製造商之銷售較二零二二年同期減少31.5%或25,990,000港元。此乃主要由於經營金屬產品、工業機械及廠房、塑膠玩具及其他行業之客戶需求減少所致。根據國家統計局之信息，中國製造業產能利用率於二零二三年上半年下降1.0%，而二零二二年上半年則下降2.5%。此外，與截至二零二二年六月三十日止六個月相比，截至二零二三年六月三十日止六個月，工業產品（具體為金屬容器、挖掘機及挖掘剷車，以及塑料產品）之產量分別減少56.5%、18.0%及0.7%。

對中國內地之批發及零售分銷商之銷售顯著減少

截至二零二三年六月三十日止六個月，對中國內地批發及零售分銷商之銷售較截至二零二二年六月三十日止六個月減少17.1%或14,810,000港元。此主要是由於中國內地油漆及塗料行業競爭激烈，以及實施旨在提高本集團毛利率之振興業務措施及行動所致。

對香港批發及零售分銷商之銷售減少

截至二零二三年六月三十日止六個月，對香港批發及零售分銷商之銷售較截至二零二二年六月三十日止六個月減少16.7%或5,420,000港元。此主要是由於本集團因應當前市況而收緊信貸控制政策所致。

收入之地理分佈

截至二零二三年六月三十日止六個月，本集團自中國內地及香港銷售產生之收入所佔比例分別為86.3%及13.7%，而截至二零二二年六月三十日止六個月則分別為88.1%及11.9%。本集團大部分收入來自華南、華中及華東地區。截至二零二三年六月三十日止六個月，該等地區產生之收入合共佔本集團銷售之79.9%，而截至二零二二年六月三十日止六個月則佔81.5%。

對華中、華南及華東地區物業及基建項目之建築及裝修承包商之銷售顯著減少

截至二零二三年六月三十日止六個月，本集團對華中、華南及華東地區物業及基建項目之建築及裝修承包商之銷售產生收入分別減少43.3%至15,340,000港元、減少22.1%至37,140,000港元及減少25.9%至13,670,000港元，而截至二零二二年六月三十日止六個月則分別為27,060,000港元、47,680,000港元及18,440,000港元。此相當於對中國內地物業及基建項目之建築及裝修承包商之銷售產生之總減幅約88.0%。此顯著減少主要是由於中國內地房地產市場不景氣。根據國家統計局有關中國內地房地產行業之信息，二零二三年上半年，華中、華南及華東地區之新動工房地產項目之施工面積較二零二二年上半年分別顯著下降35%、28%及23%。

對華南地區之工業製造商之銷售顯著減少

截至二零二三年六月三十日止六個月，本集團對華南地區工業製造商之銷售產生之收入較截至二零二二年六月三十日止六個月之58,880,000港元減少30.3%，佔對中國內地工業製造商之銷售總減少約68.8%。

對華東及華南地區之批發及零售分銷商之銷售顯著減少

截至二零二三年六月三十日止六個月，本集團對華東及華南地區批發及零售分銷商之銷售產生之收入分別減少44.1%至11,480,000港元及6.2%至51,860,000港元，而截至二零二二年六月三十日止六個月則分別為20,520,000港元及55,280,000港元，佔對中國內地批發及零售分銷商之銷售總減少約84.2%。

銷售成本

原材料成本

本集團使用之原材料包括樹脂、溶劑及其他材料，其中樹脂及溶劑佔原材料總成本之重大部份。一般而言，此等原材料之價格直接或間接地受到原油價格影響。然而，儘管於截至二零二三年六月三十日止六個月，每桶原油價格下跌25%，介乎每桶70美元至80美元，而截至二零二二年六月三十日止六個月則介乎每桶83美元至115美元，惟截至二零二三年六月三十日止六個月，原材料價格與原油價格並非成正比。原材料成本佔銷售之百分比減少8.0%，由截至二零二二年六月三十日止六個月之68.7%減少至63.2%。

直接及間接勞工成本

截至二零二三年六月三十日止六個月，直接及間接勞工成本減少34.7%，合共為12,710,000港元。此主要是由於本集團自二零二二年起透過整合華南及華中地區之生產設施實施成本節約措施及銷售減少24.6%。

折舊及製造費用

截至二零二三年六月三十日止六個月之折舊及製造費用較截至二零二二年六月三十日止六個月減少34.2%至10,030,000港元。製造費用減少52.9%，主要是由於銷售減少及其他消耗減少。此外，截至二零二三年六月三十日止六個月之折舊減少17.7%，主要是由於本集團自二零二二年起透過整合華南及華中地區之生產設施實施成本節約措施。

本集團產品之毛利率及毛利

誠如上文所述，截至二零二三年六月三十日止六個月，油漆及塗料行業因原油價格下跌而經歷原材料成本下降。截至二零二三年六月三十日止六個月，本集團之銷售毛利率大幅上升34.2%至27.1%。此較二零二二年同期之20.2%大幅改善。儘管銷售減少24.6%，但銷售產生之毛利較截至二零二二年六月三十日止六個月溫和增長1.4%至870,000港元。此是由於本集團實施旨在提升毛利率及改善經營效率之振興業務措施及行動，當中涉及本集團之製造業務及存貨周轉速度。

其他收入及收益淨額

截至二零二三年六月三十日止六個月之其他收入及收益淨額為5,130,000港元，較截至二零二二年六月三十日止六個月之5,250,000港元減少2.3%。該減少是主要由於截至二零二三年六月三十日止六個月(i)政府補貼增加1,690,000港元；(ii)政府補助金減少790,000港元；(iii)匯兌差額淨額減少670,000港元；及(iv)銀行利息收入減少220,000港元。

銷售及分銷開支以及行政開支

銷售及分銷開支由截至二零二二年六月三十日止六個月之46,920,000港元減少25.7%至截至二零二三年六月三十日止六個月之34,880,000港元。該減少乃由於截至二零二三年六月三十日止六個月(i)銷售減少導致運輸成本減少32.0%；(ii)廣告及宣傳開支減少65.6%；及(iii)酬酢開支減少60.4%；及(iv)有關本集團銷售及分銷開支之成本減少所致。

行政開支較截至二零二二年六月三十日止六個月之開支51,150,000港元減少17.8%至截至二零二三年六月三十日止六個月之42,080,000港元。該減少是主要由於本集團自二零二二年起透過整合中國內地之生產設施實施成本節約措施，以及行政開支減少，例如截至二零二三年六月三十日止六個月員工成本大幅減少3,410,000港元。

其他開支淨額

截至二零二三年六月三十日止六個月，其他開支淨額減少51.8%至5,960,000港元，而截至二零二二年六月三十日止六個月則為開支12,370,000港元。該減少是主要由於(a)並無本集團於二零二二年在中國內地實施生產設施整合，導致截至二零二二年六月三十日止六個月產生的員工解僱費用6,660,000港元；(b)因銷售減少導致當地稅項、徵費及印花稅減少830,000港元；及(c)貿易應收款項及應收票據減值撥備增加1,640,000港元，而有關撥備是受就以下各項計提進一步撥備淨額所致：(i)應收票據總額增加15,600,000港元；(ii)信貸減值貿易應收款項增加金額1,230,000港元；及(iii)貿易應收款項總額(不包括信貸減值貿易應收款項之金額)減少91,680,000港元。

物業投資

截至二零二三年六月三十日止六個月，本集團錄得投資物業之租金收入10,000,000港元，而截至二零二二年六月三十日止六個月則為1,750,000港元。截至二零二三年六月三十日止六個月，本集團錄得分類溢利13,320,000港元，而截至二零二二年六月三十日止六個月則錄得溢利1,570,000港元。該增加是由於(i)於二零二二年最後一季向獨立第三方出租位於沙井之前生產樓宇產生額外租金收入8,570,000港元；及(ii)截至二零二三年六月三十日止六個月投資物業之公平值收益淨額為4,590,000港元，而截至二零二二年六月三十日止六個月則為700,000港元所致。

於截至二零二三年六月三十日止六個月，本集團與一名獨立第三方就出租部份位於中山之生產廠房（「中山生產廠房」）訂立租賃協議，為期九年。本集團策略性地將中山生產廠房轉撥為其中一項投資物業。此舉令本集團得以優化其資產配置及提升經營現金流量。截至二零二三年六月三十日，本集團之投資物業價值由二零二二年十二月三十一日之240,940,000港元大幅增加至292,600,000港元。截至二零二三年六月三十日，該等投資物業佔本集團總資產28.6%，而截至二零二二年十二月三十一日則佔20.9%。此證明本集團致力透過策略性資產管理提升價值。於二零二三年，本集團採取審慎及有針對性之方法管理其投資組合，符合其整體業務策略。

截至二零二三年六月三十日，本集團之投資物業組合包括4項物業，總土地面積為146,343.9平方米（「平方米」），總建築面積為57,027.2平方米，而截至二零二二年十二月三十一日則有3項物業，總土地面積為126,472.7平方米，總建築面積為46,612.4平方米。投資物業為位於中國內地之工業物業，為長期策略及投資目的產生穩定之經常性收入及現金流量。

本集團之業務模式旨在於短期資金需求與長期財務穩定之間取得平衡。因此，本集團策略性地搬遷生產廠房，使本集團可將該等物業重新分類為投資物業之一部份，以產生持續租金收入及資本增值。此外，本集團或會出售若干物業以為其業務營運及擴張策略提供資金。此舉將使本集團能夠透過租金收入為其營運提供資金，並透過物業銷售產生額外資金，從而提升其整體財務狀況。再者，本集團可透過利用黃金地段最大化回報，從其投資物業之長期資本增值中獲益。

財務回顧

流動資金及債務

本集團業務之營運資金一般結合本集團可得之內部及外部財務資源。於二零二三年六月三十日之現金及現金等值項目總額約為123,790,000港元，於二零二二年十二月三十一日則約為147,520,000港元。該減少主要是由於償還銀行貸款及人民幣貶值。於二零二三年六月三十日之現金及銀行結餘總額包括已抵押存款，約為164,760,000港元，於二零二二年十二月三十一日則約為189,720,000港元。於二零二三年六月三十日之銀行借貸約為212,040,000港元，於二零二二年十二月三十一日則約為237,260,000港元。本集團之銀行借貸主要按浮動利率計息。於二零二三年六月三十日，本集團之銀行借貸總額約為212,040,000港元(100.0%)，於二零二二年十二月三十一日則約為237,260,000港元(100.0%)，並須於一年內或應要求償還。

本集團之現金及銀行結餘主要以港元及人民幣計值，而本集團之銀行借貸則全數以港元及人民幣計值。本集團之業績會因港元與人民幣之間之匯率升值或貶值而受到影響。本集團目前並無採取任何對沖措施，惟將監察外幣風險，並於需要時考慮對沖外幣風險。

本集團於二零二三年六月三十日之負債資本比率(即銀行借貸總額對股東資金之百分比)為44.1%，於二零二二年十二月三十一日則為45.8%。

本集團於二零二三年六月三十日之流動比率(即流動資產對流動負債之百分比)為1.11倍，於二零二二年十二月三十一日則為1.12倍。

於截至二零二三年六月三十日止六個月，存貨周轉日數¹維持一致的31日，與截至二零二二年十二月三十一日止年度相同。應收貿易賬款及票據周轉日數²由截至二零二二年十二月三十一日止年度之211日增至截至二零二三年六月三十日止六個月之230日。截至二零二三年六月三十日止六個月之應收貿易賬款周轉日數增加，主要由於若干應收票據之遞延以及為結算尚未到期之應收貿易賬款之應收票據增加所致。

¹ 存貨周轉日數是根據存貨之期結結餘除以銷售成本，再乘以181日(二零二二年十二月三十一日：365日)計算。

² 應收貿易賬款及票據周轉日數是根據應收貿易賬款及票據之期結結餘除以收入，再乘以181日(二零二二年十二月三十一日：365日)計算。

權益及資產淨值

本公司於二零二三年六月三十日之股東資金為481,000,000港元，於二零二二年十二月三十一日則為581,070,000港元。於二零二三年六月三十日之每股資產淨值為0.48港元，而於二零二二年十二月三十一日則為0.52港元。港元（報告貨幣）與人民幣之間之外幣匯率波動可能會產生重大影響，並可能導致本集團經營業績波動。

或然負債

於二零二三年六月三十日，多間附屬公司在本公司提供擔保之情況下獲取之銀行融資之已動用金額為212,040,000港元，而於二零二二年十二月三十一日則為220,340,000港元。

此外，本集團為供應合約項下之油漆及塗料產品之品質訂立由銀行簽發之履約保證金的財務擔保合約。於二零二三年六月三十日，該等履約保證金由已抵押存款860,000港元作擔保，而於二零二二年十二月三十一日則為1,800,000港元。

資產抵押

於二零二三年六月三十日，賬面淨值合共為203,280,000港元（相比於二零二二年十二月三十一日則為207,240,000港元）之若干物業、廠房及設備、投資物業、使用權資產及現金存款已抵押予多間金融機構，作為應付票據、銀行借貸、履約保證金以及租賃負債之抵押。此外，於二零二三年六月三十日及二零二二年十二月三十一日，本集團一間全資附屬公司已就本集團獲授之一般銀行融資而抵押其股份。

員工

於二零二三年六月三十日，本集團僱用合共528名員工，較二零二二年六月三十日之673名員工減少21.5%。截至二零二三年六月三十日止六個月之員工成本約為52,020,000港元，包括以權益結算以股份為基礎之付款760,000港元，但不包括董事酬金。此較截至二零二二年六月三十日止六個月之員工成本66,240,000港元減少21.5%，當中亦包括以權益結算以股份為基礎之付款2,690,000港元。

本集團提供周全及具競爭力之員工薪酬及福利，並以個人表現作為基礎。本集團根據其部門及職責範圍向員工提供培訓。人力資源部亦會安排員工參加培訓，尤其是有關工作場所健康與安全之培訓。

業務計劃及展望

展望二零二三年下半年，本集團之經營環境仍不明朗。於過去七個月，中國內地(i)房地產開發商對房地產行業；及(ii)非政府組織(如私人公司或個人)對物業及廠房設備之投資總額有所下降。此外，中國內地一家主要房地產開發商近期之債務危機可能會延遲房地產市場及中國內地經濟之前景及復甦。本集團將監察經濟復甦之步伐，並評估任何潛在政府刺激措施對中國內地油漆及塗料行業客戶之影響。此外，全球經濟受資本及資金成本上漲等不明朗因素影響。此可能會影響投資物業組合之估值，並對本集團之融資成本構成壓力。為此，本集團已採取措施，將短期銀行借貸由二零二二年十二月三十一日之237,260,000港元減少10.6%至二零二三年六月三十日之212,040,000港元。此改善乃透過提升本集團盈利能力、實施成本節約措施及優化營運資金而達致。值得注意的是，此標誌本集團在鞏固財務狀況、提升財務表現及改善經營現金流量方面邁出堅實一步。本集團將繼續探索各種替代可能性，以進一步加強本集團之財務狀況、改善財務表現、增強經營現金流量及增加即期流動資金淨額。

在此背景下，本集團堅持優化振興業務措施及行動。目標分為兩方面：(i)豐富產品組合及確保競爭力；及(ii)提高經營效率及達致降低成本。本集團將繼續採取審慎之風險管理，並對其業務狀態維持審慎態度。

持有之重大投資、重大收購及出售附屬公司，以及重大投資或資本資產之未來計劃

於回顧期間，並無收購其他重大投資，亦無任何其他重大收購或出售附屬公司。董事會並未批准任何其他重大投資或添置資本資產之計劃。

買賣或贖回本公司股份

於回顧期間，本公司及其任何附屬公司概無買賣或贖回任何本公司股份。

企業管治

董事會深知妥善之企業管治常規的重要性及好處，故致力建立適合本集團業務之最佳企業管治常規。於截至二零二三年六月三十日止六個月內，本公司均有應用上市規則附錄十四所載之企業管治守則（「企業管治守則」）之原則及遵守企業管治守則之守則條文，惟以下偏離除外：

企業管治守則之守則條文第C.2.1條規定，主席及行政總裁之角色應有區分，不應由同一人兼任。自二零二三年四月一日起，徐浩銓先生兼任董事會主席及本公司董事總經理。經評估本公司之現況及考慮徐浩銓先生之經驗及過往表現後，董事會認為在現階段由徐浩銓先生同時兼任董事會主席及本公司董事總經理職務屬適宜之舉，有助維持本公司政策之連續性及業務營運之穩定性，此架構可確保本公司秉持一貫之領導方針。此外，在董事會（由三位執行董事、一位非執行董事及三位獨立非執行董事組成）之監督下，本公司股東之利益將得以充分及公平代表。同時，由於本公司作出一切重大決策前均會諮詢董事會成員並由彼等批准，董事會相信此項安排不會對董事會與本公司管理層之權力及授權平衡造成負面影響。

董事會將定期檢討此項安排之成效，以確保其適合本公司之情況。倘若本集團物色到具備充分領導才能、知識、相關技能及經驗之合適人選擔任相關職務，董事會將檢討並考慮區分董事會主席及本公司董事總經理之角色。鑑於本集團之整體業務性質及範圍，有關合適人選應對本集團業務有深刻理解及經驗，故尚未落實有關委任時間表。

董事進行證券交易之守則

本公司已採納一套有關董事進行證券交易之行為守則，其條款不遜於上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）載列之所需標準。經本公司作出具體查詢後，所有董事確認於截至二零二三年六月三十日止六個月內一直遵守標準守則及本公司本身守則的標準。

代表董事會
中漆集團有限公司
主席兼董事總經理
徐浩銓

香港，二零二三年八月二十九日

於本公告日期，董事會包括執行董事徐浩銓先生、李廣中先生及麥志華先生；非執行董事莊志坤先生；以及獨立非執行董事蔡裕民先生、夏軍先生及孟金霞女士。